

事業内容の概要及び主要な経営指標等の推移

1. 事業内容の概要

2025 年 6 月 30 日現在、当社グループ（当社及び関係会社）は、インターネットサービス、フィンテック及びモバイルという 3 つの事業を基軸としたグローバル イノベーション カンパニーであることから、「インターネットサービス」、「フィンテック」及び「モバイル」の 3 つを報告セグメントとしています。報告セグメントの決定にあたっては事業セグメントの集約を行っていません。

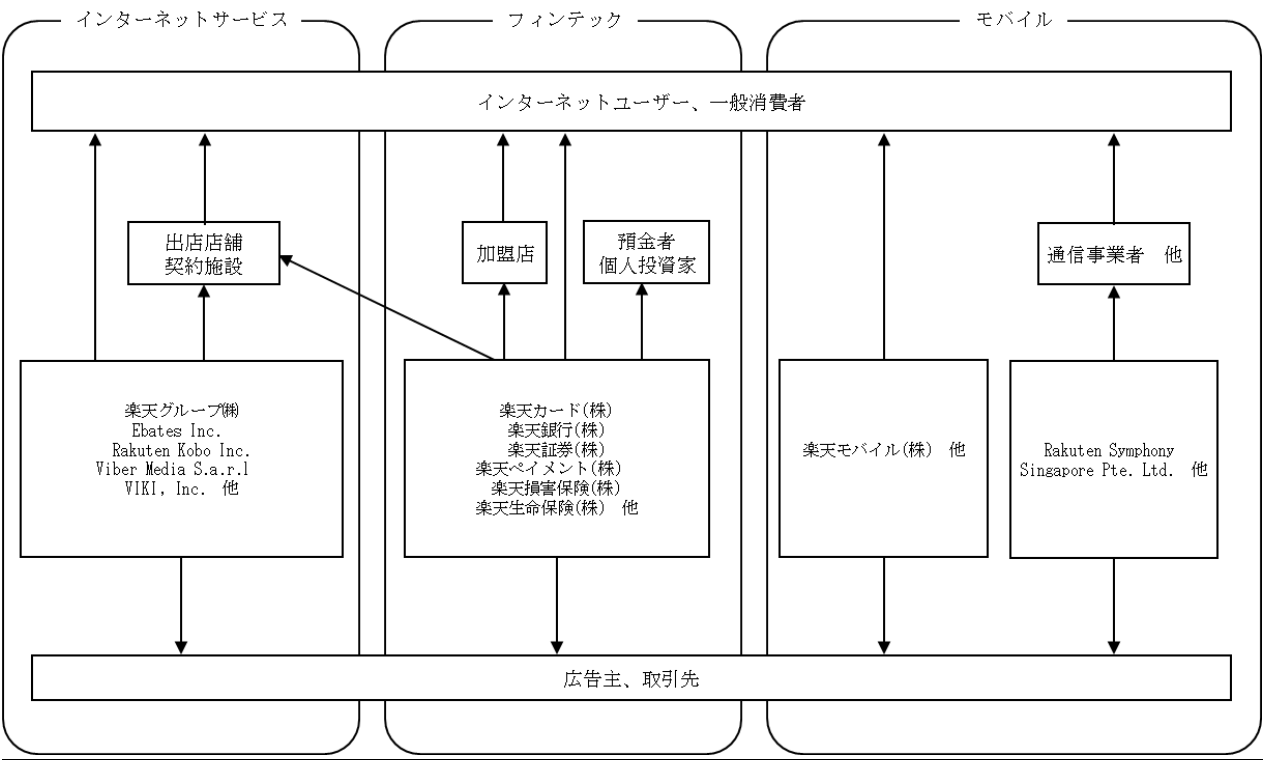
これらのセグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっています。

「インターネットサービス」セグメントは、インターネット・ショッピングモール『楽天市場』をはじめとする各種 E C サイト、オンライン・キャッシュバック・サイト、旅行予約サイト、ポータルサイト、デジタルコンテンツサイト等の運営、メッセージングサービスの提供や、これらのサイトにおける広告等の販売、プロスポーツの運営等を行う事業により構成されています。

「フィンテック」セグメントは、クレジットカード関連サービス、インターネットを介した銀行及び証券サービス、暗号資産（仮想通貨）の媒介、生命保険サービス、損害保険サービス、ペイメントサービスの提供等を行う事業により構成されています。

「モバイル」セグメントは、通信サービス及び通信技術の提供、電力供給サービスの運営並びにモバイルセグメントに関連する投資等を行う事業により構成されています。

以上に述べた内容を事業系統図によって示すと次のとおりです。



2. 主要な経営指標等の推移

(1) 連結経営指標等

回次	第 24 期	第 25 期	第 26 期	第 27 期	第 28 期
決算年月	2020 年 12 月	2021 年 12 月	2022 年 12 月	2023 年 12 月	2024 年 12 月
売上収益 (百万円)	1, 455, 538	1, 681, 757	1, 920, 894	2, 071, 315	2, 279, 233
税引前当期利益又は損失 (△) (百万円)	△151, 016	△212, 630	△415, 612	△217, 741	16, 277
親会社の所有者に帰属する 当期損失 (△) (百万円)	△114, 199	△133, 828	△377, 217	△339, 473	△162, 442
親会社の所有者に帰属する 当期包括利益 (百万円)	△131, 130	△73, 417	△309, 683	△273, 755	△85, 734
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	608, 738	1, 093, 719	791, 351	836, 572	927, 868
総資産額 (百万円)	12, 524, 438	16, 831, 221	20, 402, 281	22, 625, 576	26, 514, 728
1 株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	446. 78	691. 47	497. 56	390. 53	430. 67
基本的 1 株当たり当期損失 (△) (円)	△84. 00	△87. 62	△237. 73	△177. 27	△75. 61
希薄化後 1 株当たり当期損失 (△) (円)	△84. 00	△87. 62	△237. 89	△177. 29	△75. 62
親会社所有者帰属持分比率 (%)	4. 9	6. 5	3. 9	3. 7	3. 5
親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	△17. 0	△15. 7	△40. 4	△41. 7	△18. 4
株価収益率 (倍)	—	—	—	—	—
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1, 041, 391	582, 707	△262, 068	724, 192	1, 190, 882
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△303, 347	△611, 830	△948, 289	△597, 416	△921, 724
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	808, 108	1, 402, 265	1, 486, 686	291, 956	757, 469
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	3, 021, 306	4, 410, 301	4, 694, 360	5, 127, 674	6, 170, 888
従業員数 (名)	23, 841	28, 261	32, 079	30, 830	29, 334

(注) 1 国際会計基準 (IFRS) により連結財務諸表を作成しています。

2 期中の平均株式数については日割りにより算出しています。

3 株価収益率については、当期損失が計上されているため記載していません。

4 従業員数には、使用人兼務取締役、派遣社員及びアルバイトは含んでいません。

5 IFRS 第 17 号「保険契約」を第 27 期の期首から適用し、基準移行日である 2022 年 1 月 1 日時点に基準変更による累積的影響額を反映しています。これに伴い、第 26 期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準を遡って適用した後の指標等となっています。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第 24 期	第 25 期	第 26 期	第 27 期	第 28 期
決算年月	2020 年 12 月	2021 年 12 月	2022 年 12 月	2023 年 12 月	2024 年 12 月
売上高 (百万円)	657,434	783,268	749,420	860,578	897,686
経常利益又は 経常損失 (△) (百万円)	29,825	22,662	113,477	133,151	△8,318
当期純利益又は 当期純損失 (△) (百万円)	53,646	52,739	△87,211	226,040	249,935
資本金 (百万円)	205,924	289,673	294,061	446,768	452,646
発行済株式総数 (株)	1,434,573,900	1,581,735,100	1,590,463,000	2,142,140,300	2,154,483,600
純資産額 (百万円)	505,614	803,192	782,261	1,327,428	1,586,933
総資産額 (百万円)	2,373,188	3,158,305	3,705,384	4,207,994	5,272,845
1 株当たり純資産額 (円)	352.14	489.68	471.07	602.15	717.08
1 株当たり配当額 (円)	4.50	4.50	4.50	—	—
(内 1 株当たり 中間配当額) (円)	(—)	(—)	(—)	(—)	(—)
1 株当たり当期純利益 又は当期純損失 (△) (円)	39.46	34.52	△54.96	118.03	116.33
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 (円)	38.61	33.76	—	115.71	113.11
自己資本比率 (%)	20.2	24.5	20.2	30.7	29.3
自己資本利益率 (%)	11.1	8.4	△11.4	22.2	17.6
株価収益率 (倍)	25.2	33.4	—	5.3	7.4
配当性向 (%)	11.4	13.0	—	—	—
従業員数 (名)	7,390	7,744	8,409	10,350	9,885
株主総利回り (%)	106.8	124.4	65.2	68.6	93.3
(比較指標：配当込み TOPIX) (%)	(107.4)	(121.1)	(118.1)	(151.5)	(182.5)
最高株価 (円)	1,259	1,545	1,220	749	1,069.5
最低株価 (円)	636	957	576	466	612.1

(注) 1 期中の平均株式数については日割りにより算出しています。

2 第 26 期の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1 株当たり当期純損失であるため記載していません。

3 第 26 期の株価収益率及び配当性向については、1 株当たり当期純損失であるため記載していません。また、第 27 期及び第 28 期の配当性向については、無配であるため記載していません。

4 従業員数には、使用人兼務取締役、他社への出向者、派遣社員及びアルバイトは含んでいません。

5 最高株価及び最低株価は、2022 年 4 月 3 日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022 年 4 月 4 日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものです。

6 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第 29 号 2020 年 3 月 31 日)及び「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第 30 号 2021 年 3 月 26 日)を第 26 期の期首から適用しており、第 26 期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。